

VOORUITBLIK 2022

AEDES-AGENDA



Betaalbare huren

Voldoende huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend

Vooruitblik 2022

Woord vooraf

Voor je ligt de Vooruitblik 2022. Hierin vind je een overzicht van de belangrijkste projecten van Aedes in 2022 en hoe die met elkaar samenhangen. Lees het als een uitnodiging om mee te doen en mee te denken. We dragen met de projecten bij aan de realisatie van de Aedes-agenda 2020-2023 en de Actieagenda Wonen die in 2021 is verschenen. Met het coalitieakkoord 'Omzien naar elkaar, vooruitkijken naar de toekomst' lijkt aan een belangrijke voorwaarde voor onze maatschappelijke taken tegemoet te worden gekomen: de afschaffing van de verhuurderheffing. Hoe dit voornemen en andere plannen uitgewerkt worden, zal dit jaar blijken. Het spreekt voor zich dat we onze werkzaamheden gedurende het jaar aan die nieuwe context aanpassen. Bij de goedkeuring van ons jaarplan door onze leden in november 2021 was die nog niet bekend.

Onze ambities hebben we gegroepeerd in 5 prioriteiten die je in deze Vooruitblik terugvindt als gekleurde tabjes. Onze werkzaamheden zijn per prioriteit uitgewerkt in projecten waarbinnen we samen met maatschappelijke partners, stakeholders en vele corporaties werken aan de realisatie van de doelen.

We willen je hiermee inzicht in de samenhang geven én je weg naar meer informatie vergemakkelijken. Bij alle projecten vind je daarom een contactpersoon en een link naar meer informatie op onze uitgebreide website.

Per project bieden we je allerlei mogelijkheden om mee te doen. We kunnen alleen met elkaar onze ambities realiseren. Samen, met en voor elkaar.

Ben je geïnteresseerd in een project, wil je meedenken of deelnemen aan de uitwerking? Neem dan contact op met de aangegeven contactpersoon.

Behalve de projecten die je in deze Vooruitblik vindt, doet Aedes nog veel meer. Je kunt denken aan continue belangenbehartiging op landelijk en regionaal niveau, het gebruikelijke maar o zo belangrijke verenigingswerk, een deugdelijke ledenadministratie, online en offline communicatie en de vele optredens en bezoeken van onze voorzitter. Te veel om te vermelden maar niet minder belangrijk dan de selectie in deze Vooruitblik. Richt je je blik met ons vooruit en doe je mee? Ook hier geldt immers Wonen doen we samen!

Aedes, januari 2022

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Betaalbare huren

Wonen in een betaalbaar huis

De overheid stelt regels vast voor de toewijzing, de maximale huurprijs en de jaarlijkse huurverhoging van sociale huurwoningen. Woningcorporaties zetten zich in voor voldoende betaalbare sociale huurwoningen voor mensen die dat vanwege hun (inkomens)situatie nodig hebben. Aedes helpt corporaties daarbij.

1

Matigen huur- en woonlasten



2

Helpen mensen met schulden en in armoede



3

Doorstroming woningmarkt



4

Landelijk woonruimteverdeelsysteem



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Betaalbare huren / Wonen in een betaalbaar huis

Matigen huur- en woonlasten

We werken samen met de Woonbond aan een goed Sociaal Huurakkoord. Hiermee geven we invulling aan de afspraken uit onze Actieagenda Wonen over het matigen van huur- en woonlasten.

Wat willen we bereiken?

We willen een gedragen Sociaal Huurakkoord met de Woonbond sluiten. In de Actieagenda Wonen is vastgelegd dat wij uitgaan van een inflatievolgend huurbeleid en het continueren van maatwerk voor huurders die relatief weinig inkomen hebben ten opzichte van hun huurprijs. Verdergaande maatregelen die de woonlasten betaalbaar maken en houden, willen wij in een nieuw Sociaal Huurakkoord afspreken en vastleggen. Daarbij is het doel om voor meerdere jaren huurders en corporaties zekerheid te bieden over de ontwikkeling van de woonlasten enerzijds en de huurinkomsten anderzijds.

Wat gaan we doen?

In 2021 zijn we dit traject gestart en de onderhandelingen lopen nog door in 2022. Wanneer we een Sociaal Huurakkoord sluiten gaan corporaties daarmee in de praktijk aan de slag. Ter ondersteuning maken we voor corporaties een handreiking, een document met antwoord op veelgestelde vragen en organiseren we voor hen bijeenkomsten.

We zetten onze huidige lobbylijn over de huurtoeslag door. De huurtoeslag is voor meer dan de helft van onze huurders een essentiële aanvulling op het inkomen. In het Regeerakkoord is ingezet op forse wijzigingen van de huurtoeslag. We bepalen samen met de bij Aedes aangesloten woningcorporaties een standpunt en helpen hen indien nodig bij de uitvoering van veranderingen.

Hoe doen we dat samen?

Draagvlak voor het Sociaal Huurakkoord is cruciaal. Daarom zijn we hierover intensief met woningcorporaties in gesprek, tijdens en na het onderhandelingstraject.

Contact

[Rob Ravestein](#)
[Bob Witjes](#)
[Eline Penders](#)
[Dorris Derksen](#)

Aedes.nl

[Huurbeleid en betaalbaarheid](#)

Samenwerkingspartner(s)



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Betaalbare huren / Wonen in een betaalbaar huis

Helpen mensen met schulden en in armoede

Als een huurder vanwege schulden een huurachterstand heeft, is de uiterste consequentie huisuitzetting. Dat is een ingrijpend middel dat corporaties liever niet inzetten. Daarom willen we mensen helpen om schulden doeltreffend te verhelpen en het liefst ze te voorkomen door vroege signalering.

Wat willen we bereiken?

Met een kennisprogramma willen we professionals bij woningcorporaties, gemeenten en andere partnerorganisaties kennis aanbieden waarmee zij schulden doeltreffend kunnen voorkomen of verhelpen.

Wat gaan we doen?

We organiseren met Platform31 een serie kennisbijeenkomsten, ontwikkelen tools en zorgen dat corporaties hun kennis kunnen delen. We maken een interventiepalet dat inzet op de stappen voorkomen, (vroeg)signaleren en verhelpen. Het startpunt is hierbij steeds eerst de bewoner effectief en snel helpen en daarna de bureaucratie oplossen. Eerst helpen en pas daarna organisatie- of beleidsvraagstukken aanpakken maakt ook onconventionele oplossingen mogelijk.

Hoe doen we dat samen?

Het kennis- en leerprogramma is in eerste instantie voor woningcorporaties, maar kan niet zonder andere instanties die hiermee te maken hebben. We vragen Platform31 om samen te werken met gemeenten, zorgverzekeraars en het Instituut voor Publieke Waarden. Die laatste voert nu al met genoemde organisaties doorbraakmethodes in. Vervolgens zullen we hierop in onze lobbyactiviteiten aansluiten.

Contact

[Simone Boeren](#)

[Rob Ravestein](#)

[Eline Penders](#)

Aedes.nl

[Schulden en
huisuitzettingen](#)

Samenwerkings- partner(s)

— PLATFORM31 —
kennis van stad en regio

Gemeenten

Zorgverzekeraars

Energieleveranciers

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Betaalbare huren / Wonen in een betaalbaar huis

Doorstroming woningmarkt

Woningcorporaties willen ervoor zorgen dat zoveel mogelijk huishoudens kunnen (gaan) wonen in een huis dat bij hun woonwensen en financiële mogelijkheden past. Het bevorderen van doorstroming is een instrument dat kan helpen op een krappe woningmarkt.

Wat willen we bereiken?

Aedes stimuleert corporaties om de woningvoorraad in middenhuur uit te breiden, in samenwerking met beleggers en ontwikkelaars. Dat hebben we ook afgesproken met onze partners in de Actieagenda Wonen. Tegelijkertijd is ons standpunt dat woningzoekenden en huurders in de vrije-huursector meer bescherming nodig hebben, door onder meer het woningwaarderingstelsel (WWS) ook van toepassing te maken op de vrije sector. In dat deel van de woningmarkt eist de krapte zijn tol in torenhoge (markt) huurprijzen.

Wat gaan we doen?

Op diverse manieren proberen corporaties de doorstroom in hun woningvoorraad te bevorderen. We gaan deze manieren inventariseren en goede praktijkvoorbeelden breed delen met woningcorporaties. We verkennen hoe bestaande activiteiten nog beter kunnen worden benut.

Hoe doen we dat samen?

Samen met de Woonbond, IVBN, VNG en het ministerie van BZK verkennen we in hoeverre aanvullende maatregelen nodig zijn voor doorstroming en of belemmeringen weggenomen kunnen worden. We kijken bijvoorbeeld naar huurgewinning, doorstroommakelaars, financiële doorstroomregelingen en woonruimteverdeling.

Contact

[Eline Penders](#)

[Bob Witjes](#)

[Rob Ravestein](#)

Aedes.nl

[Huurbeleid en betaalbaarheid](#)

Samenwerkingspartner(s)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Betaalbare huren / Wonen in een betaalbaar huis

Landelijk woonruimteverdeelsysteem

Met een koplopergroep waarin 110 corporaties zijn vertegenwoordigd verkennen we stap voor stap de mogelijkheden van een landelijke samenwerking bij woonruimteverdeling. Het doel is woningzoekenden meer inzicht en keuze te bieden waardoor onze woningvoorraad efficiënter kan worden benut.

Wat willen we bereiken?

Ons uiteindelijke doel is woningzoekenden gemakkelijk inzicht te geven in het landelijke aanbod van huurwoningen in heel Nederland. Dat maakt verhuizen naar een woning in een andere regio eenvoudiger. Hiervoor komt een landelijke inschrijving waarin opgebouwde rechten worden opgenomen.

Wat gaan we doen?

In 2022 zetten we met de koplopergroep en steeds meer volgers stappen naar een landelijk platform waarop woningen van deelnemende regio's getoond worden. Met gemeenten en het Rijk bekijken we hoe we hierin samen kunnen optrekken, in het belang van de woningzoekende. Dat doen we zowel met de vertegenwoordiging van gemeenten in bijvoorbeeld de VNG, G40 en P10, als ook lokaal door de koplopers in de koplopergroep. De Woonbond steunt het idee en is onze partner.

Zo maken we gezamenlijke communicatie-uitingen en zetten we samen een panel voor woningzoekenden op.

Hoe doen we dat samen?

We betrekken corporatieprofessionals via webinars, presentaties in de regio's en andere verbanden. Doel is uiteindelijk dat dit geen traject van alleen de koplopergroep blijft maar een traject van alle corporaties wordt. Interesse om aan te haken bij de koplopergroep? Laat dat dan weten aan Pieter Schipper. Ook organiseren we ledenbijeenkomsten over dit onderwerp waar je natuurlijk van harte welkom bent.

Contact

Hilde Klapwijk
Pieter Schipper
Frank Diependaal
Rob Ravestein
Lilian van Zandbrink

Aedes.nl

Woonruimte-
verdeling

Samenwerkings- partner(s)



Steden



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

**Voldoende
huurwoningen**

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Voldoende huurwoningen

Nieuwbouw & Voorraadbeheer

In Nederland is een groot woningtekort ontstaan. Dat ervaren te veel mensen dagelijks: de urgentie is hoog. Er liggen kortom flinke opgaven om ervoor te blijven zorgen dat iedereen in Nederland goed kan wonen. Woningcorporaties werken er regionaal aan dat overal voldoende van de juiste huizen staan en dat die goed onderhouden en veilig zijn. Doel is gemiddeld per jaar 25.000 woningen te bouwen.

1

Bouwstromen



2

Stimuleren meer sociale nieuwbouw



3

Stimuleren échte sociale nieuwbouw



4

Professioneel opdrachtgeverschap



Veilig wonen

We werken aan proportioneel en risico-gestuurd veiligheids- en gezondheidsbeleid voor sociale huurwoningen. We zetten in op systeemveranderingen en stimuleren innovatieve methoden en tools voor het monitoren, voor preventie en voor het wegnemen of beperken van gezondheidsrisico's.

5

Veilig wonen



Betaalbare huren

**Voldoende
huurwoningen**

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

Bouwstromen

De woningnood is hoog, dus er moet de komende jaren flink gebouwd worden. Daarom stimuleren we corporaties, gemeenten en aanbieders anders te werken zodat ze nieuwbouw sneller, innovatiever en goedkoper kunnen realiseren.

Wat willen we bereiken?

De Bouwstroom helpt woningcorporaties om sneller, slimmer en goedkoper te bouwen. Door meer samen te werken en gebruik te maken van bestaande woningbouwconcepten bijvoorbeeld. Aedes en het Netwerk Conceptueel Bouwen bieden corporaties hiervoor verschillende opleidingen en instrumenten aan. We willen in 2022 onder andere 3 extra bouwstroomregio's van de grond krijgen naast de 7 al bestaande regio's om nieuwbouw te versnellen. In een bouwstroom bundelen corporaties in een regio nieuwbouwprojecten waarvoor zij samen bouwconcepten inkopen.

Wat gaan we doen?

Om extra bouwstroomregio's te realiseren, begeleiden we woningcorporaties en ondersteunen we kennisuitwisseling. We zullen de Woonstandaard (een standaard omschrijving van de basiskwaliteit van woningen) en de Conceptenboulevard doorontwikkelen, zodat die in de praktijk beter gebruikt gaan worden. We bieden corporaties meer kennis over

conceptueel bouwen, zodat ze woningen gaan inkopen in plaats van zelf ontwikkelen.

Hoe doen we dat samen?

We organiseren het programma De Bouwstroom op landelijk niveau samen met het Netwerk Conceptueel Bouwen (NCB), Het ministerie van Binnenlandse Zaken, Bouwend Nederland en de VNG. Op regionaal niveau faciliteren we bouwstroomregio's naargelang de vraag die zij hebben. Dit kan zijn met inzet van tools, kennis over een bepaald thema of een excursie met inspirerende voorbeelden.

Contact

Maarten Georgius
Gaby van der Peijl

Communities

De Bouwstroom
Betaalbaar bouwen
en wonen

Aedes.nl

Nieuwbouw
De Bouwstroom

Samenwerkings- partner(s)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

**Voldoende
huurwoningen**

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



1

2

3

4

5

Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

Stimuleren meer sociale nieuwbouw

Concrete nieuwbouwplannen voor elkaar te krijgen is op het moment best lastig. Ieder heeft zijn eigen ervaringen: wat werkt wel en wat niet? Samen met een groep corporatiebestuurders in het Team Nieuwbouw organiseren we daarom dit jaar een kennisprogramma nieuwbouw.

Wat willen we bereiken?

We willen bereiken dat alle corporaties inzichten hebben in hoe je slimmer, sneller en goedkoper kan bouwen. Daarom bieden we mogelijkheden voor kennisuitwisseling en brengen we goede voorbeelden onder de aandacht voornamelijk via webinars en kennispublicaties. De opgedane kennis zullen we ook inzetten en verspreiden tijdens de benchlearningssessies nieuwbouw, maar ook bijvoorbeeld bij het project opgaven en middelen.

Wat gaan we doen?

In 2022 zullen we net als in 2021 een kennisprogramma over nieuwbouw aanbieden. We werken daarbij samen met stakeholders zoals NEPROM, BZK, NCB VNG en VVG. In webinars en publicaties komen thema's aan bod als in- en extern opdrachtgeverschap, omgevingsrecht/RO, tijdelijke woningen, samenwerking met gemeenten, samenwerking met commerciële ontwikkelaars en grond/locatiebeleid. Elke maand bieden we een webinar nieuwbouw aan. Daarnaast maken we 2 keer per jaar een

Update Nieuwbouw om de actuele stand van de bouwproductie te monitoren en zodat we gericht kunnen bijsturen. Naast het organiseren van Webinars zullen we ook publicaties over nieuwbouw uitgeven die in gaan op trends of nieuwe ontwikkelingen.

Hoe doen we dat samen?

Met het kennisprogramma en de update willen we zoveel mogelijk corporatiemedewerkers bereiken die zich bezighouden met nieuwbouw. We bieden zo een platform voor kennisuitwisseling en van elkaar leren. We organiseren de inhoud, sprekers en de opzet van deze webinars/bijeenkomsten samen met een groep corporatie-bestuurders in het Team Nieuwbouw, VNG, De Vernieuwde Stad, Netwerk Conceptueel Bouwen en NEPROM.

Contact

[Maarten Georgius](#)
[Jessica van Eijs](#)

Community

[Betaalbaar bouwen
en wonen](#)

Aedes.nl

[Nieuwbouw](#)

Samenwerkings- partner(s)



NEPROM

en andere partijen uit
onze Actieagenda Wonen

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

Stimuleren échte sociale nieuwbouw

Er is extra aandacht nodig voor échte sociale nieuwbouw, want die dreigt steeds meer in het gedrang te komen.

Wat willen we bereiken?

We benutten de Taskforce Nieuwbouw Woningcorporaties om zo veel mogelijk van de geplande 15.000 sociale huurwoningen te bouwen. Specifiek voor de échte sociale nieuwbouw richten we ons met name op de lobby, om te zorgen voor voldoende locaties voor corporaties om woningen te kunnen bouwen. En daarnaast om regels, procedures en processen aan te passen om woningbouw te versnellen.

- regionale investeringsagenda's (RIA's) met heldere verdeling van segmenten per RIA, die samen optellen tot landelijke totalen die kloppen.

Hoe doen we dat samen?

We vragen woningcorporaties om hun (lokale) ervaringen te delen, bijvoorbeeld met fake sociale huur. Ook betrekken we corporaties als onze lobbyactiviteiten lokale inzet vergen.

Wat gaan we doen?

We zorgen voor monitoring op nieuwbouw en factoren die bij nieuwbouw relevant zijn. We onderzoeken vragen over ruimtelijke ordening, grondbeleid en sociale nieuwbouw. Vanuit dit onderzoek ontwikkelen we 5 lobbylijnen voor:

- eerlijke ruimtelijke verdeling tussen gemeenten
- altijd minimaal 30% sociale huur
- aanwijzen van locaties voor 200.000 sociale huurwoningen door corporaties
- aanpassen regelgeving en procedures om te versnellen

Contact

Masha Siebers
Jessica van Eijs
Jeff van As
Eline Penders

Community

Betaalbaar bouwen
en wonen

Aedes.nl

Nieuwbouw

Samenwerkings- partner(s)



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

en andere partijen uit
onze Actieagenda Wonen

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw & Voorraadbeheer

Professioneel opdrachtgeverschap

Het inkoopgroeimodel is voor corporaties de basis om de inkoopvolwassenheid in kaart te brengen. Dit helpt hun om complexe inkooptrajecten goed uit te voeren. Dat gaat over opdrachtgeverschap, maar ook over inkoop, aanbesteden, contractmanagement en leveranciersmanagement. Aedes wil corporaties ondersteunen in hun doorontwikkeling op dit vlak.

Wat willen we bereiken?

We willen corporaties helpen om de basis van professioneel opdrachtgeverschap & inkoop op orde te brengen en hen vanuit fase 1-2 helpen doorgroeien naar fase 4 van het inkoopvolwassenheidsmodel.

Wat gaan we doen?

We ontwikkelen samen met corporaties die verbonden zijn aan het Aedes-inkoopnetwerk en externe experts diverse tools en leidraden, zoals de Leidraad Aanbesteden, TCO-tool (Total Cost of Ownership) en de spendanalyse. Ook voorzien we bij Aedes aangesloten woningcorporaties van strategische en tactische inzichten in opdrachtgeverschap. Op de planning staan onder meer het herzien van alle eerder gemaakte Leidraden, een Workshop Aanbesteden, een leidraad voor inkoop samenwerking en doorontwikkeling van het TCO-model. We starten het jaar met de lancering van Algemene Corporatievoorwaarden bij IT (ACBIT). Via de Leerstoel opdrachtgeverschap kunnen bestuurders en

inkoop- en contractmanagers masterclasses Professioneel opdrachtgeverschap volgen. Hiervoor maakten we een compleet kennisprogramma Opdrachtgeverschap & inkoop. Corporaties kunnen hierin kiezen uit meer dan 20 verschillende (digitale) sessies. Tot slot ondersteunen we corporaties bij de implementatie Wet Kwaliteitsborging voor het bouwen.

Hoe doen we dat samen?

Via het Aedes-inkoopnetwerk betrekken we woningcorporaties bij dit onderwerp. Eén keer per jaar houden wij een enquête om de behoeftes te bepalen. Voor elke inhoudelijke sessie worden corporatieprofessionals, experts en stakeholders benaderd om te spreken en/of deel te nemen. De leidraden en tools worden altijd ontwikkeld met input en expertise van corporaties.

Contact

[Gaby van der Peijl](#)
[Maarten Georgius](#)

Community

[Opdrachtgeverschap & Inkoop](#)

Netwerk fysiek

[Inkoop](#)

Aedes.nl

[Opdrachtgeverschap en inkoop](#)

Samenwerkingspartner(s)

Leerstoel
Opdrachtgeverschap
van de

TU Delft



nevi



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

**Voldoende
huurwoningen**

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Voldoende huurwoningen / Veilig wonen

Veilig wonen

Huurders moeten gezond en veilig kunnen wonen. Verzekeraars stellen nieuwe en kostbaardere eisen, bijvoorbeeld aan brandveiligheid en asbestsanering, waardoor we met elkaar naar alternatieven kijken. We willen steeds meer de focus gaan leggen op preventie en gezondheid.

Wat willen we bereiken?

Onderwerpen zoals asbest, schimmel en brandveiligheid worden onderdeel van de prestatie-eisen van onderhoud, renovaties en leefbaarheid. We zorgen dat woningcorporaties meer weten over goedkopere en innovatieve manieren van asbestsanering en hoe zij zich beter kunnen verzekeren tegen veiligheidsrisico's.

Wat gaan we doen?

We bouwen de verschillende onderdelen van asbestsanering af naar meer risico-gericht saneren. Vervolgens delen we kennis over de toepassing van goedkopere en innovatieve manieren van asbestsanering en over hoe corporaties en hun onderhoudspartners optimaal om kunnen gaan met veiligheidsrisico's. We zetten in op preventieve aanpak van schimmel met focus op sloopwoningen en probleemcomplexen. Ook delen we kennis over de aanpak van andere veiligheidsrisico's zoals brandveiligheid, schimmel en loden leidingen ook in relatie met verzekeringen. Ook werken wij aan een nieuwe versie van Kwaliteit in Balans (KiB) normeringen. Hiermee maken wij de

kwaliteit van onderhoud nog beter meetbaar. Naar aanleiding van het rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid verzamelen we goede voorbeelden van brandveiligheid. Bijvoorbeeld over bewonerscommunicatie. De aanbevelingen uit het rapport verspreiden we via webinars. Verder bekijken we of we tools rond brandveiligheid kunnen ontwikkelen of aanpassen.

Hoe doen we dat samen?

We vragen corporatieprofessionals om hulp bij het verzamelen van data op locatie om innovaties in asbestsanering (qua wetgeving) mogelijk te maken. We betrekken de kopgroep van bij Aedes aangesloten corporaties bij het verkennen van alternatieven om veiligheidsrisico's te onder-
vragen, nu verzekeraars nieuwe en kostenverhogende eisen stellen vooral rond brandveiligheid. Het KiB is een onderdeel van Stichting Resultaatgericht Samenwerken. In de onderliggende organisatie zijn de brancheverenigingen vertegenwoordigd.

1

2

3

4

5

Contact

[Hilde Klapwijk](#)
[Jessica van Eijs](#)
[Rob Ravestein](#)

Community

[Veilig Wonen](#)

Aedes.nl

[Gezond en
Veilig Wonen](#)

Samenwerkings- partner(s)

LTO Nederland



vereniging
eigen huis



Bouwend Nederland
de vereniging van bouw- en infraorganisaties



RGS
Resultaatgericht Samenwerken

VGO-keur
Vereniging van Groen- en Oranjeschakel

**Techniek
Nederland**



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Duurzame woningen

Verduurzaming

Woningcorporaties nemen hun verantwoordelijkheid voor de doelstellingen in het Klimaat-akkoord. We maken stappen zodat huurwoningen CO₂-neutraal zijn in 2050, binnen de grenzen van betaalbaarheid voor huurders en beschikbaarheid van middelen. De projecten van Aedes voor 2022 focussen op het beperken van warmtevraag en de verduurzaming van de warmtevoorziening van de woning.

1

Scenariodenken met de Routekaart



2

Standpuntbepaling en kennisdelen verduurzaming



3

Energietransitie, warmtenetten en all-electric



4

CO₂-learning



5

Circulariteit



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Duurzame woningen / Verduurzaming

Scenariodenken met de Routekaart

In 2021 is er veel veranderd in regelgeving voor klimaatdoelstellingen, zoals de invoering van de Standaard en de Transitievisie Warmte door de gemeente. Met de Routekaart 2.0 hebben de meeste corporaties in 2021 hun strategische verduurzamingskeuzes herijkt op het Klimaatakkoord. In 2022 ondersteunen we alle corporaties om de Routekaart 2.0 verdergaand en verdiepend in te zetten als instrument voor scenario-denken.

Wat willen we bereiken?

We gaan de inzichten vanuit de Routekaart 2.0 vertalen naar de verduurzamingsstrategie van corporaties en die verder verfijnen met scenario's. Het uiteindelijke doel is een CO2-neutraal woningbestand in 2050 en een transitievisie warmte op buurniveau.

Hoe doen we dat samen?

Aedes biedt aan geïnteresseerde regionale corporatienetwerken een verdiepingssessie waarin we aan de slag gaan met de ingevulde routekaarten.

Wat gaan we doen?

Woningcorporaties hebben door het invullen van de Routekaart 2.0 inzicht gekregen in het effect van de doelstellingen uit het Klimaatakkoord op hun verduurzamingstrategie. Wij bieden een doorontwikkeling van het instrument Routekaart en een kennisprogramma waarmee we inzetten op het verfijnen van de verduurzamingstrategie van corporaties door met name verschillende scenario's en alternatieven per buurt naast elkaar te zetten.

Contact

Pauline Poeze
Yvon de Ruijter
Anne van Stijn

Community

Verduurzamen

Aedes.nl

Verduurzaming

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Duurzame woningen / Verduurzaming

Standpuntbepaling en kennisdelen verduurzaming

De duurzaamheidsdoelen worden onder meer in Europees verband verder aangescherpt. Aedes zet zich op diverse manieren in voor de implementatie van het Klimaatakkoord en passende regelgeving.

Wat willen we bereiken?

Aedes lobbyt om corporaties zo goed mogelijk in staat te stellen hun woningen te verduurzamen met betaalbare woonlasten voor huurders. Ook delen we hierover kennis met woningcorporaties.

Wat gaan we doen?

We gaan samen met bij Aedes aangesloten woningcorporaties opnieuw een standpunt bepalen over wat nodig is aan financiële regelingen bijvoorbeeld in de vorm van subsidie. Dit is sterk afhankelijk van de keuzes die in het Regeerakkoord zijn gemaakt. Op Europees niveau lobbyen wij voor een werkbare uitvoering van FitFor55.

Hoe doen we dat samen?

Voor het bepalen van de lobbylijnen en standpunten halen we input op en toetsen we bij de strategische klankbordgroep van corporatieprofessionals. Voor de lobby op Europees niveau trekken we samen op met Housing Europe.

1

2

3

4

5

Contact

[Dorris Derksen](#)
[Anne Leeuw](#)
[Robin van Leijen](#)
[Christiane Hogeweg](#)

Community

[Verduurzamen](#)

Aedes.nl

[Verduurzaming](#)

Samenwerkings- partner(s)



Netbeheer
Nederland



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Duurzame woningen / Verduurzaming

Energietransitie, warmtenetten en all-electric

Gemeenten hebben als het goed is in 2021 hun Transitievisie Warmte vastgesteld. Hoe ver ze hiermee zijn, verschilt. Soms zijn ze samen met corporaties al ver, of nog samen zoekende. Diverse corporaties plannen zelf hun koers.

Wat willen we bereiken?

We willen ervoor zorgen dat corporaties, vanuit kennis over hun eigen woningvoorraad, met gemeenten afspraken en uitvoeringsplannen maken over de Transitievisie. Ook is ons doel dat de herziene Warmtewet straks ondersteunend werkt om woningen aan te kunnen sluiten.

Wat gaan we doen?

Wij stimuleren onderlinge kennisuitwisseling op het gebied van de transitievisie warmte, warmtenetten en all-electric. We delen informatie over landelijke ontwikkelingen over dit onderwerp vanuit ons overleg met de ministeries van BZK en EZK. Ook organiseren we workshops om afspraken en uitvoeringsplannen te maken over de Transitievisie. Met het programma Energietransitie in de Wijk faciliteert Aedes corporaties om hun plek in te nemen in de wijkgerichte aanpak van de energietransitie. We gaan door met de ondersteuning van woningcorporaties bij de aansluiting van

woningen op warmtenetten. Het doel is om gezamenlijk knelpunten weg te nemen en kennis uit te wisselen. Daarnaast voeren we een lobby op de herziening van de Warmtewet, zodat deze ondersteunend werkt om woningen te kunnen aansluiten en we kunnen zorgen voor betaalbare warmte voor bewoners.

Hoe doen we dat samen?

We wisselen kennis uit en organiseren workshops voor corporaties. Voor warmtenetten gaat dat specifiek om het platform warmtenetten – een groep corporaties die versneld woningen kan aansluiten op warmtenetten – maar ook voor een bredere groep voor wie warmtenetten nog relatief nieuw zijn.

Samen met een brede koplopergroep stellen we de knelpunten vast die opkomen als een corporatie voor het all-electric programma zou kiezen. Vervolgens bepalen we welke stappen we kunnen zetten door krachten te bundelen.

1

2

3

4

5

Contact

Pauline Poeze
Doris Derksen
Yvon de Ruijter
Anne van Stijn

Community

Startmotor &
Renovatieversneller
Verduurzamen

Aedes.nl

Verduurzaming

Samenwerkings- partner(s)



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



Ministerie van Economische Zaken

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Duurzame woningen / Verduurzaming

CO₂-learning

Corporaties willen bij de selectie van een verduurzamingsaanpak meer inzicht in onder andere de kosten en daadwerkelijke CO₂-besparing, aan de hand van praktijkdata en praktijkervaringen.

Wat willen we bereiken?

Wij willen corporaties meer inzicht geven in de effecten van de diverse opties voor verduurzaming.

Wat gaan we doen?

Met een gezamenlijk gestructureerd meet- en evaluatieprogramma brengen we de effectiviteit van verduurzamingsmaatregelen in kaart. Het gaat bijvoorbeeld om voor- en nametingen en enquêtes onder bewoners. We bekijken

wat het doel is en hoe effectief een aanpak is. Hiermee kunnen we oplossingen vergelijken en voorspellingen doen. Corporaties krijgen inzicht in kosten en daadwerkelijke CO₂-besparing aan de hand van praktijkdata en praktijkervaringen. Zo kunnen ze een weloverwogen keuze maken waarmee zij het gewenste doel bereiken.

Hoe doen we dat samen?

Samen met de Kerngroep corporaties starten we het meet- en evaluatieproject.

1

2

3

4

5

Contact

[Pauline Poeze](#)

Community

[Verduurzamen](#)

Aedes.nl

[Verduurzaming](#)

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Duurzame woningen / Verduurzaming

Circulariteit

De focus in het programma Verduurzaming ligt op CO₂-neutraliteit, zoals door het isoleren en van het gas afhalen van woningen. Circulariteit begint meer aandacht te krijgen.

Wat willen we bereiken?

Een afgewogen kennisprogramma gericht op corporaties die al aan de slag zijn of willen met circulariteit.

Wat gaan we doen?

We bepalen het standpunt voor de rol en positie van Aedes op het gebied van circulariteit: biobased bouwen (nieuwbouw) en circulair slopen. Daarnaast kijken we naar klimaatadaptatie en natuurinclusief bouwen. Aan koplopers in circulariteit bieden we een passend kennisprogramma. De onderwerpen hiervoor selecteren we op de mate van effectiviteit en impact.

Hoe doen we dat samen?

Aedes stemt het kennisprogramma circulariteit af op het programma van Groene Huisvesters. Groene Huisvesters organiseert 21 bijeenkomsten die toegankelijk zijn voor alle bij Aedes aangesloten woningcorporaties. De onderwerpkeuze van Groene Huisvesters wordt afgestemd met Aedes en wij ondersteunen deze bijeenkomsten.

1

2

3

4

5

Contact

Anne Leeuw
Anne van Stijn
Yvon de Ruijter

Community

[Verduurzamen](#)

Aedes.nl

[Verduurzaming](#)

Samenwerkings- partner(s)



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Vitale wijken

Leefbaarheid en zorg in de wijken

We koesteren de Nederlandse traditie van gemengde wijken met een mix van sociale huurwoningen, middeldure en dure huurwoningen en koopwoningen. Daarom werken we actief aan vitale en gemengde wijken waarin verschillende mensen wonen en elkaar tegenkomen. Binnen hun mogelijkheden steken corporaties veel energie in het leefbaar houden van wijken en buurten. Dat kunnen ze niet alleen, daarvoor is ook de inzet nodig van veel andere partijen en de bewoners zelf.

1

Prettig en veilig wonen



2

Gecclusterde ouderenwoningen



3

Huisvesting en begeleiding aandachtsgroepen



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Vitale wijken / Leefbaarheid en zorg in de wijken

Prettig en veilig wonen

De leefbaarheid gaat in veel buurten met corporatiewoningen nog steeds achteruit, ondanks grote inspanningen van woningcorporaties en partners. Woningcorporaties blijven zich structureel inzetten voor grotere veerkracht van wijken.

Wat willen we bereiken?

Aedes biedt corporaties kennis en gereedschappen die hen helpen om samen met partners te sturen op prettig en veilig wonen in buurten.

Wat gaan we doen?

We ondersteunen corporaties met relevante kennis en bijbehorende sessies, tools zoals veerkrachtkarten, beeldkwaliteit, en data. We delen goede voorbeelden en aanpakken. Daarmee kunnen corporaties samen met partners sturen op leefbaarheid. Ook kunnen ze daarmee effectieve (prestatie)afspraken maken met gemeenten en andere partijen.

Daarnaast ondersteunen we corporaties bij het herkennen en voorkomen van ondermijnende activiteiten zoals fout pandgebruik. We voorzien hen van kennis en tools om hier adequaat op te reageren. Gegevensuitwisseling en -verwerking door corporaties moet mogelijk zijn om woonfraude op te lossen en aan te pakken.

Hoe doen we dat samen?

We betrekken corporaties en stakeholders op verschillende manieren. Bij sessies nodigen we hen uit als sprekers of co-producent. In het netwerk leefbaarheid, artikelen, en publicaties delen we kennis en maken we gebruik van goede voorbeelden van corporaties. Bij doorontwikkeling van tools luisteren we goed naar wensen en suggesties van bij Aedes aangesloten corporaties, en halen we input op bij een klankbordgroep van corporatieprofessionals.

Contact

Simone Boeren
Pieter van Hulten
Yvon de Ruijter

Community Leefbaarheid

Netwerk fysiek Leefbaarheid

Aedes.nl Leefbare en veilige wijken

Samenwerkings- partner(s)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Vitale wijken / Leefbaarheid en zorg in de wijken

Geclusterde ouderenwoningen

Er ligt een grote opgave voor corporaties om ouderen een woning te bieden. Zodat zij zo zelfstandig mogelijk kunnen wonen in een veilige en prettige woonomgeving.

Wat willen we bereiken?

Voldoende, betaalbare en passende woningen voor ouderen. In de Actieagenda Wonen hebben we afgesproken dat corporaties tot en met 2035 50.000 geclusterde eenheden voor ouderen realiseren. Ook investeren woningcorporaties jaarlijks 40 miljoen euro in het levensloopbestendig maken van bestaande woningen.

Hoe doen we dat samen?

Samen met woningcorporaties trekken we op in het realiseren van de benoemde ambitie, bijvoorbeeld met de koplopergroep en corporaties aangesloten bij het netwerk Wonen & Zorg. Met stakeholders stellen we een kennisprogramma samen en creëren we goede randvoorwaarden.

Wat gaan we doen?

We ondersteunen corporaties door kennis te ontwikkelen over geclusterde woningen waar senioren met en zonder zorgbehoefte langer zelfstandig kunnen wonen. We starten een onderzoek naar de meerkosten van geclusterde woningen met verpleegzorg. Ook werken we via lobbyactiviteiten aan afspraken om geldstromen van zorg naar wonen te verplaatsen. Zo zorgen we voor de juiste randvoorwaarden, zoals voldoende financiële mogelijkheden, waarmee corporaties meer zorggeschikte ouderenwoningen kunnen realiseren.

Contact

Yvon de Ruijter
Pieter Schipper

Community

Wonen en zorg

Netwerk fysiek

Wonen met zorg

Aedes.nl

Ouderenhuisvesting

Samenwerkings- partner(s)



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Vitale wijken / Leefbaarheid en zorg in de wijken

Huisvesting en begeleiding aandachtsgroepen

Sommige mensen hebben extra hulp nodig bij het vinden van een woning, en soms ook begeleiding bij het wonen. Woningcorporaties willen ook aan hen een prettige woning kunnen bieden. Het gaat bijvoorbeeld om hulp aan mensen in de maatschappelijke opvang, arbeidsmigranten, statushouders of ex-gedetineerden.

Wat willen we bereiken?

Adequate huisvesting met voldoende zorg en begeleiding voor aandachtsgroepen, door betere samenwerking en integraal beleid en lobby op de juiste randvoorwaarden, zoals locaties. Een doel is ook een betere lokale spreiding van aandachtsgroepen met het oog op leefbare wijken.

Wat gaan we doen?

Aedes neemt deel aan overlegtafels en werkgroepen zoals de Nationale Samenwerkingsagenda (NSA). En de uitwerking van de interbestuurlijke werkgroep onder voorzitterschap van Bernard ter Haar over een thuis voor iedereen. In dat samenwerkingsverband werken we aan een noodpakket (korte termijn) en een nationale samenwerkingsagenda (lange termijn). Dat is gericht op lokaal inzicht krijgen in omvang van de verschillende aandachtsgroepen en de manier waarop toewijzing van woonruimte aan deze groepen op dit moment verloopt. We werken toe naar afspraken om de NSA

lokaal in te zetten. Op basis van de uitkomsten kunnen er afspraken worden gemaakt met stakeholders en delen we de opgedane kennis met woningcorporaties via het kennisprogramma leefbaarheid.

Onze lobbyactiviteiten richten we op goede randvoorwaarden (voldoende sociale woningen, locaties, financiering, enzovoort) zodat corporaties bijvoorbeeld statushouders sneller kunnen huisvesten in (flex)woningen of omgebouwd Rijksvastgoed en zo aan de gevraagde taakstelling kunnen voldoen. We zijn aanwezig bij verschillende overlegtafels, onder meer over woonwagenvolwoning, en het aanjaagteam statushouders.

Hoe doen we dat samen?

We maken gebruik van input van corporatieprofessionals voor publicaties over goede voorbeelden en de geplande webinars.

Contact

Pieter van Hulten
Pieter Schipper

Aedes.nl

Aandachtsgroepen

Samenwerkings- partner(s)



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Gemeenten



Rijksvastgoedbedrijf

valente⁷

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties

Effectieve corporaties

Het maatschappelijk gebonden vermogen van corporaties vereist verantwoord financieel beleid. Corporaties zijn daarvoor afhankelijk van allerlei randvoorwaarden en wet- en regelgeving. Aedes werkt er voortdurend aan om die randvoorwaarden zo gunstig en werkbaar mogelijk te laten zijn. Daarnaast bieden we corporaties volop mogelijkheden om te werken aan hun verdere professionalisering en een gezonde bedrijfsvoering.

1

Financieringscondities en beïnvloeding regeldruk en wetgeving



2

Digitalisering



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties

Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

1

A

Uitwerken landelijke prestatieafspraken



2

B

Toezicht



C

Analyse woningmarktbeleid



D

Voorkomen Europees aanbesteden



E

Follow up Vestia: solidariteitsdebat



Contact

[Eline Penders](#)

[Jeff van As](#)

[Aedes.nl](#)

[Actieagenda Wonen](#)

Samenwerkings-
partner(s)



Rijksoverheid



Ondertekenaars
Actieagenda Wonen

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Uitwerken landelijke prestatieafspraken

Woningcorporaties staan voor grote maatschappelijke opgaven. In de Actieagenda Wonen hebben we samen met 33 partners een helder plan opgesteld voor wonen in Nederland.

Wat willen we bereiken?

Afdwingbare afspraken met het nieuwe kabinet over de maatschappelijke opgaven van corporaties en hun partners (waaronder gemeenten). In ruil voor afschaffing van de verhuurderheffing maken we op landelijk niveau afspraken met het Rijk.

Hoe doen we dat samen?

We werken samen met alle partners die de Actieagenda Wonen hebben ondertekend aan afspraken om de woningnood terug te dringen.

Wat gaan we doen?

In het verlengde van de Actieagenda Wonen (waarin afschaffing van de verhuurderheffing) maken we afdwingbare afspraken van alle partijen met het nieuwe kabinet. We stimuleren en organiseren een regietafel onder voorzitterschap van de minister die de uitvoering van de Actieagenda Wonen (op basis van de uitkomsten van de formatie) op zich neemt.

1

A

B

2

C

D

E

Contact

Niels van der Poel
Arjen van Gijssel
Barbara Mossinkoff

Aedes.nl

[Toezicht en visitatie](#)

**Samenwerkings-
partner(s)**



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Toezicht

Woningcorporaties hebben te maken met zowel extern als intern toezicht. Daarnaast zijn corporaties die bij Aedes zijn aangesloten verplicht zich eens per 4 jaar te laten visiteren. Zij verantwoorden zich hiermee over de keuzes die ze maken en over hun maatschappelijk presteren.

Wat willen we bereiken?

Dit jaar analyseren we zelf het functioneren van het toezicht op het stelsel, waaronder de rolvervulling daarin door de belangrijke spelers, zoals toezichthouder Autoriteit woningcorporaties (Aw) en borger het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). Daarnaast werken we mee aan het tweejarig onderzoek op het toezicht in organisatienetwerken dat in 2022 klaar moet zijn.

Wat gaan we doen?

We doen relatiemanagement (directieoverleggen Aw en WSW) en ondersteunen de deelnemersraad (WSW secretaris Deelnemersraad). Ook maken we een analyse van de functionering en positionering van spelers zoals Aw, WSW en het intern toezicht, om Aedes-standpunten te bepalen.

We participeren samen met BZK en VTW in het onderzoek van Tilburg University over inzicht in

toezicht op organisatienetwerken in het Woon-domein. Het doel is om de huidige werkwijze en het perspectief van toezichthouders aan te laten sluiten bij de complexiteit van de vraagstukken die corporaties in de praktijk niet meer alleen maar samen met alle belanghebbende organisaties kunnen oplossen.

Hoe doen we dat samen?

Intern via geregelde terugkoppeling met klankbordgroep Financiën en extern met stakeholders (VTW, Aw, WSW).



Contact

[Susanne Schilderman](#)

[Eline Penders](#)

[Jeff van As](#)

[Bob Witjes](#)

Aedes.nl

[Huurbeleid en](#)

[betaalbaarheid](#)

[Nieuwbouw](#)

**Samenwerkings-
partner(s)**



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Analyse woningmarktbeleid

**Het ministerie van BZK start eind 2021 met het doorlichten van het woningmarktbeleid.
Als Aedes bereiden we hierop een reactie voor.**

Wat willen we bereiken?

Samen met bij Aedes aangesloten woningcorporaties bepalen we ons standpunt over het onderzoek naar het woningmarktbeleid.

We bepalen of we de analyse met het ministerie samen gaan doen (als onderdeel van een klankbordgroep) of dat we een eigen analyse gaan organiseren.

Wat gaan we doen?

Het onderzoek van de overheid gaat in op alle onderdelen van het woningmarktbeleid: de woningbouw, het huurbeleid en de fiscale regelingen voor koopwoningen. Met het onderzoek wil het ministerie van BZK een samenhangend en overkoepelend beeld krijgen en lessen trekken over de inzet en effectiviteit van beleid. Dit onderzoek wordt eind 2022 afgerond. Aedes gaat hierop reageren en een eigen standpunt bepalen.

Hoe doen we dat samen?

De komende tijd bekijken we op welke manier we woningcorporaties en stakeholders gaan betrekken. Het ligt voor de hand om in ieder geval de strategische klankbordgroepen van corporatieprofessionals hierbij te betrekken. Verder bekijken we hoe we hier onder andere wetenschappers en andere stakeholders bij kunnen betrekken.

Praktisch betekent het dat wij de uitkomsten van het onderzoek vanuit de rol en slagkracht van corporaties gaan analyseren. Deze analyse zullen we toetsen bij woningcorporaties, wetenschappers en brancheorganisaties. Vervolgens bepalen we een standpunt over de verschillende onderdelen van het woningmarktbeleid.



Contact

[Robin van Leijen](#)

[Aedes.nl](#)
[Europa](#)

Samenwerkings-
partner(s)



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving

Voorkomen Europees aanbesteden

Aedes vindt dat woningcorporaties private organisaties zijn en zodoende niet onder de Europese aanbestedingsregels vallen. In de Woningwet is bovendien expliciet vastgelegd dat de Nederlandse overheid in opdrachtverstrekking geen aanwijzingen kan geven aan woningcorporaties.

Wat willen we bereiken?

We proberen te voorkomen dat corporaties verplicht worden Europees aan te besteden.

Wat gaan we doen?

We voorzien dat de Europese Commissie in 2022 doorkomt met de inbreukprocedure rondom EU aanbesteden en de zaak aanhangig maakt bij het Europees hof van Justitie. Aedes zal zich ervoor inzetten dat voor het Europees hof van Justitie zo goed mogelijk aangetoond wordt dat woningcorporaties privaatrechtelijke instellingen zijn en zodoende niet onder de Europese aanbestedingsregels vallen.

Tegelijkertijd bereiden wij bij Aedes aangesloten woningcorporaties ook voor op een negatieve uitkomst en een aanbestedingsplicht. We ondersteunen hen dan zoveel mogelijk bij de invoering ervan. Dit doen wij door in te zetten op opleiden en door diverse leidraden en modelcontracten te herzien.

Hoe doen we dat samen?

Aedes overlegt nauw met het ministerie van BZK.



Contact

Arjen van Gijssel
Barbara Mossinkoff

Aedes.nl
Vestia

Samenwerkings-
partner(s)



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



Autoriteit woningcorporaties
Inspectie Leefomgeving en Transport

vereniging van
woningcorporaties



Effectieve corporaties / Financieringscondities, beïnvloeding regeldruk en wetgeving



Follow-up Vestia: solidariteitsdebat

Woningcorporaties hebben hun verantwoordelijkheid genomen en de noodlijdende corporatie Vestia uit de financiële problemen geholpen. Maar liefst 251 woningcorporaties droegen vrijwillig bij om hun collega-corporatie te helpen.

Wat willen we bereiken?

Komend jaar draagt Aedes bij aan de follow-up van de activiteiten voor Vestia. We organiseren een verenigingsdiscussie over solidariteit.

Hoe doen we dat samen?

Met 5 klankbordgroepen en via verenigingsdebatten in de regio voeren we gesprekken over solidariteit.

Wat gaan we doen?

Een structurele oplossing voor de huurders van Vestia was mogelijk dankzij de vrijwillige bijdrage van andere corporaties. Dat was echter niet eenvoudig. Hoe denken we over collectieve acties, bijvoorbeeld als het gaat om prestaties. Om dat uit te diepen willen we komend jaar een verenigingsdiscussie organiseren over onderlinge solidariteit.

239 corporaties ruilden een lening tegen een duurdere lening van Vestia, of leverden een daaraan gelijkstaande eenmalige financiële bijdrage. Aedes is voorstander van een soepele en 'ontzorgende' uitvoering van leningenruil.

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties

Digitalisering

In het programma digitalisering werken we aan een visie op waar we naartoe willen met digitalisering in de corporatiesector. Ook willen we met standaardisatie betere beschikbaarheid van data en betere datakwaliteit bij woningcorporaties stimuleren. Voor succesvolle digitalisering is dat een randvoorwaarde. Het draagt bij aan onze inzet op digitale innovatie en transformatie bij corporaties waarmee zij tijd en kosten kunnen besparen en hun huurders nog beter van dienst kunnen zijn.

1

2

A

Visievorming digitalisering



B

Basis op orde digitalisering



C

Datastandaardisatie



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties / Digitalisering

Visievorming digitalisering

Digitalisering verandert de wereld om ons heen en kan een bijdrage leveren aan efficiënter werken. Dienstverlening aan huurders en samenwerking met ketenpartners worden steeds meer digitaal. Ook transformeert digitalisering de bedrijfsvoering van corporaties.

Wat willen we bereiken?

Aedes werkt samen met corporaties aan randvoorwaarden om digitalisering voor hen makkelijker te maken. Met digitale innovatie kunnen corporaties tijd en kosten besparen en de huurders nog beter van dienst zijn. Door daarop een visie te ontwikkelen geven we die processen nog meer focus.

Wat gaan we doen?

We maken een sectorale visie op digitalisering. Daarin staat waar we naartoe willen met digitalisering in de sector en hoe we daar willen komen.

Hoe doen we dat samen?

Via bijeenkomsten met bij Aedes aangesloten woningcorporaties, via onze online communities en via vragenlijsten betrekken wij corporaties bij digitale innovatie en -transformatie.

Contact

[Robert Versteeg](#)

Communities

[Digitalisering
Corporaties en data
SBR en RGS](#)

Aedes.nl

[Digitalisering
en informatie-
voorziening](#)

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties / Digitalisering

Basis op orde digitalisering

Basis op orde gaat over het processenboek woningcorporaties, het Stappenplan Datakwaliteit, het Referentie Grootboek Schema (RGS) en ICT inkoopvoorwaarden (ACBIT).

Wat willen we bereiken?

We willen ervoor zorgen dat woningcorporaties hun gegevens op orde krijgen en op een duurzame manier aan datakwaliteit werken.

professionaliseren van de inkoop van ICT-diensten en -producten. In 2022 werken we verder aan voorlichting en doorontwikkeling van deze ACBIT.

Wat gaan we doen?

In 2021 is het processenboek woningcorporaties opgeleverd. Wij organiseren in 2022 workshops over dit processenboek, waarin corporaties leren hoe ze dit kunnen toepassen. Ook organiseren we leergangen datakwaliteit, gebaseerd op het Stappenplan Datakwaliteit.

Hoe doen we dat samen?

Bij al deze projecten worden woningcorporaties en stakeholders betrokken via werk- en klankbordgroepen, in workshops en in brainstormsessies. De leergangen zijn bedoeld voor bij Aedes aangesloten woningcorporaties en worden georganiseerd door de CorporatieAcademie. Het helpt corporaties om op een duurzame manier aan datakwaliteit te werken.

Verder organiseren we een pilot waarin corporaties met een druk op de knop verantwoordingsgegevens uit hun administraties kunnen halen. Voor financiële gegevens gebaseerd op Referentie Grootboek Schema (RGS) kon dat al. Na dit project kan het ook voor overige gegevens. We starten met een pilot in samenwerking met BDO. We doen dit in opdracht van het Aedes-benchmarkprogramma.

Ten slotte lanceren we de Algemene Corporatievoorwaarden bij IT (ACBIT). Deze uniforme inkoopvoorwaarden helpen corporaties bij het

Contact

Robert Versteeg
Michiel van Wezel

Communities

Digitalisering
Corporaties en data
SBR en RGS

Aedes.nl

Digitalisering en
informatievoorziening

Samenwerkingspartner(s)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Effectieve corporaties / Digitalisering

Datastandaardisatie

Aedes wil datastandaarden professionaliseren en heeft een kwartiermaker Datastandaarden aangesteld. Die levert begin 2022 zijn plan op. Aedes zorgt voor implementatie van dit plan.

Wat willen we bereiken?

Corporaties kunnen makkelijk data delen en hergebruiken zodat corporaties en hun systemen de data krijgen die zij nodig hebben.

Wat gaan we doen?

We implementeren het plan van TNO Woningcorporaties digitaal verbonden voor professionalisering van datastandaarden in de corporatiesector.

We werken samen met VERA en CorpoNet aan het professioneel beheer, doorontwikkeling en adoptie van de VERA-standaard (de Volkshuisvesting Enterprise Referentie Architectuur die bijdraagt aan standaardisering, transparantie en vereenvoudiging van gegevensuitwisseling).

Voor Bouw Informatie Management (BIM) ontwikkelen we in 2022 de Aedes ILS (Informatie Levering Specificatie) door op het gebied van onderhoud en duurzaamheid. Deze ILS geeft aan hoe je bouwelementen noemt, welke informatie je erover wilt hebben en waar je dat zet in een BIM-model. We ont-

wikkelen ook een digitale inkomenstoets. Zo kan een woningzoekende via DigiD gevalideerde inkomensgegevens aanleveren.

Hoe doen we dat samen?

Met verschillende partners werken we aan makkelijk data delen en hergebruiken door standaardisatie. Dat doen we samen met TNO, met wie we een professionele aanpak voor datastandaarden ontwikkelen. Ook werken we samen met VERA, BIM en natuurlijk met corporaties. Samen met 3 corporaties (en 3 regionale netwerken), ministerie van BZK en de Belastingdienst werken we aan een pilot en bredere verspreiding van de digitale inkomenstoets.

Contact

Robert Versteeg
[Michiel van Wezel](#)

Communities

Digitalisering
[Corporaties en data](#)
[SBR en RGS](#)

Aedes.nl

[Digitalisering en informatievoorziening](#)

Samenwerkingspartner(s)



TNO



STICHTING VERA

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties



Overkoepelend

1

Opgaven & middelen in de regio



2

Benchmark, datacentrum en KIV



3

Sectorprofilering



Overkoepelend

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend

Opgaven & middelen in de regio

Onder de huidige omstandigheden komen woningcorporaties tot 2035 zo'n 30 miljard euro tekort om voldoende huizen te bouwen, te verbeteren en te verduurzamen. Dit blijkt uit een onderzoek uit 2020 van 3 ministeries (BZK, Financiën en EZK) en Aedes samen. In 2021 hebben in 24 regio's woningcorporaties met Aedes in beeld gebracht wat er binnen hun financiële armslag maximaal mogelijk is. In 2022 gaan we met de regio's aan de slag om deze inzichten te vertalen naar gezamenlijke activiteiten.

1

A

Opgaven & middelen in de regio



2

B

Prestatieafspraken en woonvisies



3

Contact

Erik van Assen
Frank Diependaal

Aedes.nl
[Opgaven en](#)
[Middelen](#)

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend / Opgave en middelen in de regio

Opgaven en middelen in de regio

Vanuit het landelijke onderzoek Opgaven en Middelen hebben corporaties een regionale vertaalslag gemaakt. In 2022 werken we toe naar het gezamenlijk zo goed mogelijk realiseren van de opgaven in de regio.

Wat willen we bereiken?

Vanuit de inzichten uit het onderzoek Opgaven en Middelen in de regio werken we met woningcorporaties op regionaal niveau toe naar een samenhangende aanpak van activiteiten. Deze aanpak moet de basis zijn voor de verdere afstemming met stakeholders, vastgelegd in regionale en lokale prestatieafspraken.

Wat gaan we doen?

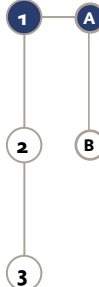
We gaan ambities vaststellen, draagvlak organiseren en samen aan de slag om de opgaven in de regio te realiseren. Dat doen we onder andere door de eigen plannen van woningcorporaties naast het onderzoek Opgaven en Middelen in de regio te leggen. Zo maken we het verschil inzichtelijk tussen wat corporaties zouden moeten doen en wat zij van plan zijn. We sluiten, waar dat zinvol is, aan bij andere Aedes-projecten zoals de Bouwstroom, Opdrachtgeverschap, Wonen met zorg en de Aedes-routekaart. Ook starten we een onderzoek naar de herstructureringsopgaven, sloop en nieuwbouw, om een beter beeld te krijgen wat

corporaties in de komende jaren aan transformatie te wachten staat.

We onderzoeken of corporaties er behoefte aan hebben dat we de data vanuit Opgaven en Middelen ontsluiten in het Aedes-datacentrum. We willen stimuleren dat zij deze data gaan gebruiken om vooruit te kijken en te analyseren. Ook kijken we naar deze data bij het opstellen van de monitor voor de Actieagenda Wonen. We ronden het programma af met een eindrapportage en delen de kennis in bijeenkomsten.

Hoe doen we dat samen?

Samen met corporaties stellen we ambities vast, organiseren we draagvlak en gaan samen met andere stakeholders pragmatisch aan de slag om de opgaven te realiseren. We organiseren na de eindrapportage slotbijeenkomsten voor corporaties en evalueren gezamenlijk het programma.



Contact

Erik van Assen
Frank Diependaal
Pieter Schipper

Aedes.nl

Opgaven en
middelen
Regionale
woningmarkten

**Samenwerkings-
partner(s)**



vereniging van
woningcorporaties



Overkoepelend / Opgave en middelen in de regio

Prestatieafspraken en woonvisies

Prestatieafspraken en een woonvisie zijn krachtige instrumenten om lokaal afspraken te maken over betaalbaar wonen, nieuwbouw, verduurzaming, binnenklimaat en het huisvesten van specifieke doelgroepen of leeftijdscategorieën. Door kennis en ervaringen uit te wisselen komen we tot betere afspraken en prestaties.

Wat willen we bereiken?

We ondersteunen corporaties om de regionale Opgaven en Middelen-uitkomsten in prestatieafspraken en woonvisies te borgen.

Wat gaan we doen?

We lobbyen bij VNG en het ministerie van BZK over het belang van uitgaan van de regionale opgaven (per woningmarktregio) in plaats van per gemeente of lokaal. We organiseren 5 regionale webinars over input vanuit Opgaven en Middelen voor woonvisies en prestatieafspraken. De vraag daarbij is: hoe kunnen we dit doorvertalen? We maken een handreiking voor corporaties, over hoe zij de Opgaven en Middelen-uitkomsten kunnen inzetten in woonvisies en prestatieafspraken met gemeenten.

Verder bieden we corporaties in de regio ondersteuning bij stakeholdersessies, zodat zij samen met regionale stakeholders de dialoog voeren om met elkaar de opgaven te realiseren.

Dit kan uitmonden in een regionale Actieagenda Wonen. Tot slot gaan we de Opgaven en Middelen-uitkomsten uit de regio inzetten in een sociale-mediacampagne voorafgaand aan de gemeenteraadsverkiezingen.

Hoe doen we dat samen?

We bieden corporaties online webinars en een handreiking aan. Samen met hen organiseren we de stakeholdersessies.



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend

Benchmark, datacentrum en KIV

De Aedes-benchmark maakt sinds 2014 het verbeterpotentieel van deelnemende woningcorporaties inzichtelijk. De benchmark maakt op hoofdlijnen de prestaties van corporaties duidelijk en onderling vergelijkbaar. Hiermee draagt de benchmark bij aan de betrouwbaarheid van de corporatiesector. Het Aedes-datacentrum is een online benchmarktool voor woningcorporaties. Met het dashboard zijn op een toegankelijke manier de benchmarkresultaten beschikbaar voor corporaties. In de databank staan alle indicatoren uit de Aedes-benchmark. Daarnaast zijn er uit diverse bronnen aanvullende cijfers te vinden over de corporatiesector.

1

2

3

A

B

C

D

Benchmark

Verbeteren data-opvraag

Benchlearning

Kennisinstituut Volkshuisvesting



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend / Benchmark, datacentrum en KIV

Benchmark

De Aedes-benchmark maakt sinds 2013 het verbeterpotentieel van deelnemende woningcorporaties inzichtelijk. Op hoofdlijnen worden de prestaties van corporaties dankzij de benchmark duidelijk en onderling vergelijkbaar. Hiermee draagt de benchmark bij aan de ontwikkeling van de corporatiesector.

Wat willen we bereiken?

De benchmark geeft helder inzicht in de verbeteringsmogelijkheden, de datakwaliteit en de aandachtspunten van een corporatie. De analyse van de resultaten van alle deelnemende corporaties aan de Aedes-benchmark 2022 maken we beschikbaar via de (online) Aedes-benchmarkrapportage.

Wat gaan we doen?

In de benchmark van 2022 verbeteren we inhoudelijk een aantal prestatievelden.

- We werken aan een volledige integratie van de gegevensopvraag Aedes-benchmark (Bedrijfslasten, Onderhoud & Verbetering en verdieping Nieuwbouw) in de SBR-wonen rapportage (Standard Business Reporting).
- We verbeteren de kwaliteit van het prestatieveld Huurdersoordeel door steekproefsgewijs de naleving van de validiteitscriteria te toetsen. Ook herschrijven we de huurdersenquête op B1-taalniveau en voegen we extra vragen toe over leefbaarheid.

- Het prestatieveld Beschikbaarheid & betaalbaarheid geeft een actueel inzicht in de bijdragen die corporaties leveren aan hun opgave. Door te werken met actuele, correcte en zinvolle informatie kunnen corporaties hun bijdragen vergelijken met andere corporaties. Naar samenwerkingspartners van woningcorporaties kan Beschikbaarheid & betaalbaarheid een signaalfunctie hebben. Daarnaast is het ook een spiegel voor de sector zelf.

Hoe doen we dat samen?

Het grootste deel van de woningcorporaties levert data aan voor de benchmark. De resultaten presenteren we op hoofdlijnen tijdens het Aedes-verenigingscongres in het najaar. We informeren deelnemende corporaties en pers over deze resultaten. Ook presenteren we de resultaten in een serie van (online) bijeenkomsten voor bij Aedes aangesloten woningcorporaties.

Contact
[Vernon Daal](#)

Community
[Aedes-benchmark](#)

Aedes.nl
[Aedes-benchmark](#)

Samenwerkings-
partner(s)



vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend / Benchmark, datacentrum en KIV

Verbeteren data-opvraag

Data en digitalisering zijn steeds belangrijker voor woningcorporaties. Alle partijen in de corporatiesector werken daarom samen om kwalitatief hoogwaardige, actuele en onderling goed vergelijkbare informatie efficiënt met elkaar uit te wisselen. Dat begint met het zo goed efficiënt mogelijk opvragen van data.

Wat willen we bereiken?

We willen data optimaal gebruiken. Daarin valt nog wat te verbeteren. Ook willen we inzicht in de voortgang van de Actieagenda Wonen en de knelpunten daarin.

Wat gaan we doen?

In 2022 starten we een aantal nieuwe projecten om het opvragen en gebruiken van data te optimaliseren en te verbeteren. Ook gaan we de voortgang en knelpunten uit de Actieagenda Wonen monitoren. Hiervoor ontwikkelen we een aparte portal, waarmee we het opvragen van data eenvoudiger kunnen doen. Om het voor corporaties makkelijker te maken om gegevens uit te wisselen, starten we de pilot system-to-system. Daarnaast ontwikkelen we samen met corporaties een visiedocument over hoe zij hun data beter kunnen benutten. We onderzoeken of er behoefte is om een prestatieveld over leefbaarheid/veerkracht toe te voegen aan de Aedes-benchmark 2023.

We werken aan een nieuw Convenant Verantwoordingsinformatie Woningcorporaties om de dVi/benchmark (verantwoordingsinformatie) en dPi-data (prognose-informatie) te waarborgen vanaf 2023. Tot slot werken we aan een volledige integratie van de gegevensopvraag Aedes-benchmark (op de prestatievelden Bedrijfslasten, Onderhoud & verbetering en verdieping Nieuwbouw) in de rapportage van SBR-wonen (Standard Business Reporting).

Hoe doen we dat samen?

Samen met Aw, WSW en BZK maken we een nieuw Convenant Verantwoordingsinformatie Woningcorporaties. Voor de Aedes-benchmark en het Aedes-datacentrum voltooien we de integratie met SBR-wonen voor het opvragen van data.

1

2

A

3

B

C

D

Contact

Vernon Daal
Caroline Haveman

Community

Digitalisering en informatie-voorziening Corporaties & Data

Aedes.nl

Digitalisering en informatie-voorziening Aedes-datacentrum

Samenwerkings-partner(s)



vereniging van
woningcorporaties



Contact

Kathelijne
van den Brekel

Community

Aedes-benchmark

Aedes.nl

Benchlearning-
programma 2022

**Samenwerkings-
partner(s)**

TU Delft

KwP

vereniging van
woningcorporaties



Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend / Benchmark, datacentrum en KIV

Benchlearning

Met de Aedes-benchmark kunnen corporatiemedewerkers de scores van hun corporatie vergelijken met die van andere corporaties. Dit geeft handvatten om hun prestaties te verbeteren. Om corporaties op weg te helpen om van elkaar te leren en samen te verbeteren organiseren we in 2022 een uitgebreid online benchlearningprogramma. Hierbij gaat het vooral over 'het verhaal achter de cijfers'.

Wat willen we bereiken?

We willen de gebruikswaarde van de benchmark zo groot mogelijk maken, zodat corporaties hun prestaties kunnen verbeteren.

Wat gaan we doen?

In het voorjaar van 2022 organiseren we vier regionale benchlearningdagen met 24 interactieve verdiepende prestatieveldsessies. Aansluitend kunnen corporatiemedewerkers van april t/m juni deelnemen aan een serie van zes online benchactionsessies 'Groeien in opdrachtgeverschap' waarbij we de koppeling maken van de prestatievelden met het thema opdrachtgeverschap.

Hoe doen we dat samen?

Alle bij Aedes aangesloten woningcorporaties mogen deelnemen aan het (online) benchlearningprogramma.

1

2

A

3

B

C

D

Contact
[Bob Witjes](#)

[Aedes.nl](#)
[Vereniging](#)

Samenwerkings-
partner(s)

Universiteiten

vereniging van
woningcorporaties



Overkoepelend / Benchmark, datacentrum en KIV



Kennisinstituut Volkshuisvesting

Het Kennisinstituut Volkshuisvesting (KiV) is in 2020 opgericht. Het signaleert, initieert, en agendeert het debat over de sociale huisvesting.

Wat willen we bereiken?

We willen het debat over volkshuisvesting gaande houden door de denktank van Aedes te zijn, de interne onderzoeksagenda te coördineren en de data uit het Aedes-datacentrum optimaal te benutten

Wat gaan we doen?

Het KiV ziet toe op een goede onderzoeksagenda. Er komt in 2022 een Themaonderzoek, waarbij we corporaties betrekken via een klankbordgroep. Doel van dit themaonderzoek is om een onderwerp waarvan we denken dat het in de toekomst belangrijk wordt, buiten de 'waan van de dag' te verkennen en onderzoeken. Het KiV organiseert ook een jaarlijkse Aedes-scriptieprijs.

Hoe doen we dat samen?

De belangrijke resultaten van het KiV bespreken we in het algemeen bestuur van Aedes en/of in onze strategische klankbordgroepen. Daarnaast wordt er een Wetenschappelijke Adviesraad gevormd. De Aedes-scriptieprijs ten slotte wordt uitgereikt tijdens het congres.

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend

Sectorprofilering

Samen werken we aan het positief beïnvloeden van de beeldvorming over woningcorporaties. Dit doen we bijvoorbeeld met de (online) campagne **Wonen doen we Samen** en de arbeidsmarktcampagne **Werk aan Wonen**. Maar ook de **Kies voor Wonen**-campagne in aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen draagt daaraan bij. Ook bevorderen we innovatie en samenwerking tussen corporaties. Daarvoor organiseren we bijvoorbeeld de **Corporatiedag** en diverse **Innovatie-events**.

1

2

3

A

Wonen doen we Samen



B

Corporatiedag



C

Innovatie



D

Kies voor Wonen: gemeenteraadsverkiezingen



Contact

[Caroline Haveman](#)

Community

[Communicatie](#)

Aedes.nl

[Campagne Wonen
doen we Samen](#)

Overkoepelend / Sectorprofilering



Wonen doen we Samen

Woningcorporaties zijn een belangrijke partner in de volkshuisvesting. Denk maar aan veiligheid in de wijken, innovatie en verduurzaming. Daar willen we graag de aandacht op vestigen.

Wat willen we bereiken?

Met de (online) campagne Wonen doen we Samen willen we de beeldvorming over woningcorporaties positief beïnvloeden bij het Nederlandse publiek, onze stakeholders en huurders van de corporaties. Het doel is dat stakeholders en publiek woningcorporaties zien als belangrijke partner voor vitale, veilige wijken, innovatie in nieuwbouw en duurzame woningen.

Hoe doen we dat samen?

We gebruiken in de content 5 thema's uit de Agenda Wonen en een centraal thema over de corporatiesector. We maken de content beschikbaar voor corporaties, zodat zij die via hun eigen kanalen kunnen delen. Dit stimuleren we door hen hier regelmatig over te informeren via communities, communicatieberaad en ledenbrief. Ons landelijk redactieteam van communicatieprofessionals en de bestuurlijke klankbordgroep denken mee over inhoud en richting van de campagne.

Wat gaan we doen?

We gaan nieuwe content ontwikkelen voor de campagne. Denk aan infographics, video's en huurdersverhalen. We zetten die content in via een social media campagne en in on- en offline media die zich specifiek richten op onze stakeholders. Daarnaast ontwikkelen we een nieuw, verrassend communicatiemiddel voor stakeholders met informatie en weetjes over de sociale huursector, dat ook gebruikt kan worden om de sector richting de gemeenteraadsverkiezingen onder de aandacht te brengen. Tot slot meten we ook het effect van deze campagne.

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend / Sectorprofilering

Corporatiedag

De ervaring leert dat heel fijn is wanneer medewerkers van corporaties elkaar kunnen ontmoeten. Daarom organiseren we in 2022 weer een Corporatiedag. Op dinsdag 11 oktober in 's-Hertogenbosch bieden we een programma kennissessies en activiteiten rond het thema **Let's team up!**

Wat willen we bereiken?

We willen de solidariteit en de binding van corporatiemedewerkers met de vereniging Aedes versterken.

Wat gaan we doen?

We organiseren een groot fysiek evenement voor ongeveer 900 corporatieprofessionals. We bieden medewerkers van corporaties een gevarieerd dagprogramma waarbij 3 dingen voorop staan:

1. kennis en ervaring delen en leren van elkaar
2. ontmoeting en uitwisseling
3. stimuleren van vernieuwing en innovatie in de sector door inspirerende voorbeelden van binnen en buiten de sector

Hoe doen we dat samen?

Vanuit de verschillende programmateams worden de sessies en workshops uitgewerkt. We sluiten aan bij het jaarplan 2022. We halen bij het vormgeven van de sessies vooraf input op bij woningcorporaties.

Ook vragen we stakeholders en samenwerkingspartners om met ons de sessies uit te werken.

1

2

3

A

B

C

D

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend



Overkoepelend / Sectorprofilering

Innovatie

Om ervoor te zorgen dat nu en in de toekomst zoveel mogelijk goede en betaalbare woningen beschikbaar zijn, moeten woningcorporaties met de huurder voor ogen hun kennis, geld en processen zo slim en efficiënt mogelijk inzetten. We reiken inspiratie en innovatieve aanpakken aan ter verbetering van de processen bij woningcorporaties.

Wat willen we bereiken?

Aedes wil het gesprek over innovatie en de samenwerking op dat vlak tussen corporatiemedewerkers bevorderen.

Wat gaan we doen?

We organiseren innovatie-events, zoals het fysieke Innovatielab en twee online Innovatiemeetups. Vooraf inventariseren we wensen en vragen van woningcorporaties. Tijdens deze events geven we inzicht in nieuwe ontwikkelingen (van binnen en buiten de sector). We stimuleren de uitwisseling van innovatieve voorbeelden en de lessons learned tussen corporaties. We bevorderen het gesprek, het contact en de samenwerking tussen corporatiemedewerkers op dit onderwerp. Verder is er een strategische klankbordgroep innovatie waarin tien directeur-bestuurders uit de sector deelnemen. Innovatieprofessionals kunnen vanaf februari kennis en ervaring delen en klankborden in de nieuwe community Innovators & Elevators.

Hoe doen we dat samen?

Corporatieprofessionals zijn onderdeel van de events. We inventariseren vooraf wensen en vraagstukken die bij corporaties leven, waar we vervolgens het programma op inrichten. Op die manier kunnen we zo goed mogelijk aansluiten bij de werkp praktijk.

1

2

3

A

B

C

D

Contact

[Pluup Bataille](#)
[Richard Bos](#)

Aedes.nl

[Gemeenteraads-
verkiezingen 2022:](#)
[Kies voor Wonen](#)

Overkoepelend / Sectorprofilering

Kies voor Wonen: gemeenteraadsverkiezingen

Aedes stimuleert corporaties actief de lokale politiek te beïnvloeden in aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022.

Wat willen we bereiken?

Doel is dat lokale politici een beter beeld krijgen van het werk en de waarde van woningcorporaties en dat ze daar positiever tegenover staan. De aanloop naar de verkiezingen en de komst van een nieuw college van burgemeester & wethouders met een nieuw programma zijn daarvoor kansrijke aanleidingen. Uiteindelijk moet dat resulteren in gunstiger condities in de lokale politiek en een woonbeleid van gemeenten waarin sociale huisvesting en corporaties een goede plek innemen.

Wat gaan we doen?

Corporaties profileren zich richting lokale politici actief als lokale partners in wonen. Zij bouwen politieke contacten op of verstevigen die.

Hoe doen we dat samen?

Corporaties voeren hun eigen campagne. Aedes ontwikkelt ondersteunende middelen en biedt als inhoudelijke lijn de visie uit de Aedes-agenda en de Actieagenda Wonen.



1

2

3

A

B

C

D

Betaalbare huren

Voldoende
huurwoningen

Duurzame woningen

Vitale wijken

Effectieve corporaties

Overkoepelend

Colofon

Publicatie: Aedes, 2022

Tekst m.m.v.: Riejanne Wolswinkel

Beeld: Simone-Michelle de Blouw

Vormgeving: MrsPeacock, Annet Pouw

Disclaimer

De inhoud van deze uitgave is met de grootste zorgvuldigheid samengesteld. Toch is het mogelijk dat de aangeboden informatie verouderd, onvolledig of niet meer juist is. Aedes vereniging van woningcorporaties aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade ontstaan door het gebruik van of het zich beroepen op informatie uit deze uitgave. Aedes behoudt zich alle rechten voor. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of enige andere manier zonder voorafgaande toestemming van Aedes vereniging van woningcorporaties.

Den Haag, januari 2022