



**Rli**  
Raad  
voor de leefomgeving  
en infrastructuur

[www.rli.nl](http://www.rli.nl)

# Woontop Nederland

**Jeanet van Antwerpen, raadslid Rli en commissievoorzitter advies  
'Uitvoering aan zet'.**

**29 februari, 2024**

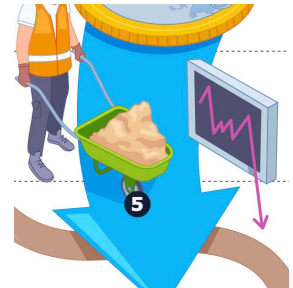
## Aanleiding en aanpak

- Onvoldoende voortgang in de aanpak van grote opgaven in de leefomgeving: woningvoorraad, waterkwaliteit, biodiversiteit, klimaatverandering, energievoorziening etc.
- Grote zorgen bij RLI: Nederland dreigt krakend tot stilstand te komen.
- Ongevraagd advies opgebouwd uit 10 cases.



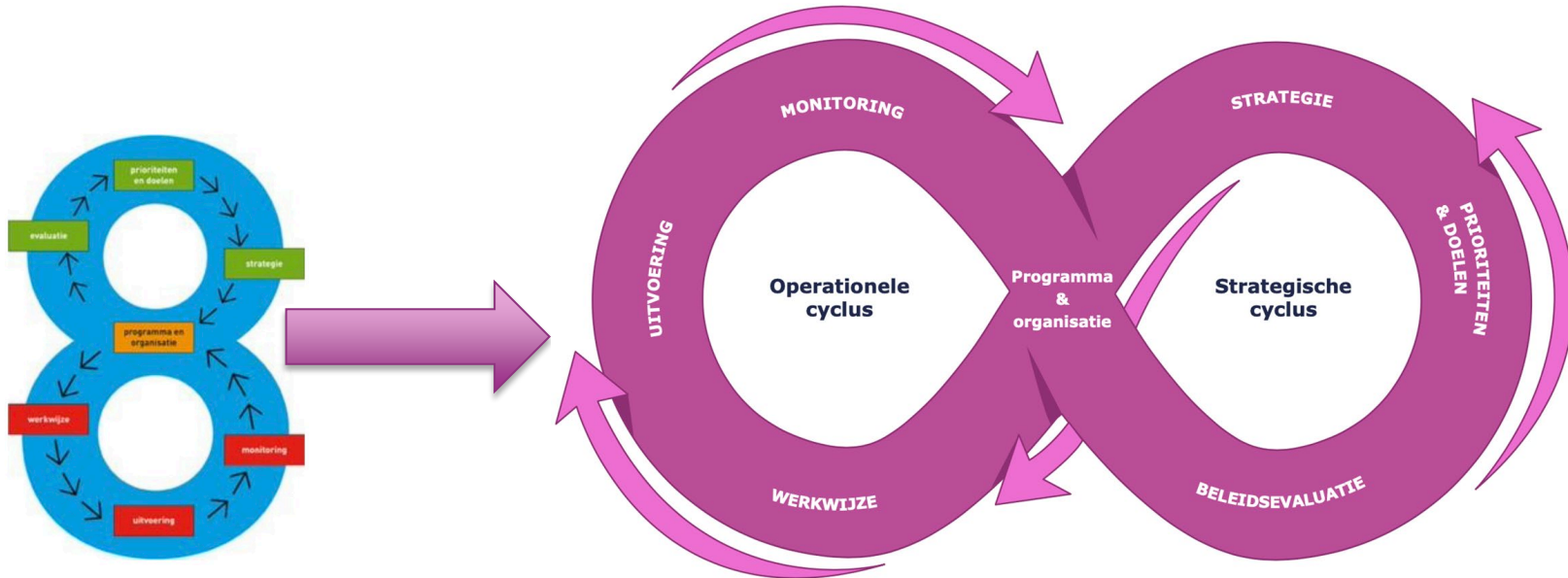
## Vijf belemmerende factoren

1. Stapeling, en daardoor ook de complexiteit van beleid
2. Handelingsverlegenheid: terughoudendheid om stappen te zetten
3. Ontoereikende organisatie van de uitvoering
4. Ongelijke verdeling van kosten en baten
5. Structurele schaarste aan menskracht



## Inzichten

- Er is niet één silver bullet
- Verhouding beleid & uitvoering: model voor realisatiekracht



# Aanbevelingen



**Aanbeveling 1**  
Maak beleid en uitvoering principieel gelijkwaardig



**HOOFDAANBEVELING: BELEIDSUITVOERING  
RADICAAL HERWAARDEREN**

**AANBEVELINGEN GERICHT OP WERKEN  
VANUIT DE SCHAKEL TUSSEN BELEID EN  
UITVOERING**

**AANBEVELINGEN GERICHT OP ASSERTIEF  
OMGAAN MET UITVOERINGS  
DILEMMA'S**



## Hoofdaanbeveling: beleidsuitvoering radicaal herwaarderen

- Zorg voor nevenschikking beleid en uitvoering
- Zorg voor regelmatige 'feedback loops'
- Zorg voor gelijkwaardige waardering van functies in de uitvoering
- Financier de uitvoering op structurele basis



# Aanbevelingen



**HOOFDAANBEVELING: BELEIDSUITVOERING  
RADICAAL HERWAARDEREN**

**AANBEVELINGEN GERICHT OP WERKEN  
VANUIT DE SCHAKEL TUSSEN BELEID EN  
UITVOERING**

**AANBEVELINGEN GERICHT OP ASSERTIEF  
OMGAAN MET UITVOERINGS-DILEMMA'S**



## 2. Geef uitvoeringspartijen een structurele positie in de beleidsontwikkeling

- Laat rijksuitvoeringsorganisaties standaard deelnemen aan de Bestuursraad
- SG: benut je 'power to convene'
- Borg belangen decentrale overheden



# Aanbevelingen



**HOOFDAANBEVELING: BELEIDSUITVOERING  
RADICAAL HERWAARDEREN**

**AANBEVELINGEN GERICHT OP WERKEN  
VANUIT DE SCHAKEL TUSSEN BELEID EN  
UITVOERING**

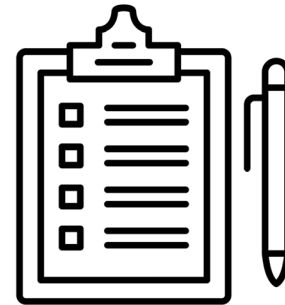


## Werk, organiseer en maak een gedeelde agenda vanuit de opgave

- Formuleer eerst de visie, daarna de acties
- Maar gebruik van coördinerende en programmatische structuren
- Maak maatwerk mogelijk



visie



## Organiseer samenwerking zodanig dat uitvoerders zich veilig voelen om beslissingen te nemen, ook in een context van onzekerheden

- Maak afspraken over de cultuur van samenwerking
- Erken dat er altijd sprake is van inherente onzekerheden



## Verdeel rollen, taken en verhoudingen vanuit de specifieke opgaven

- Spreek af waar het primaat ligt
- Spreek van tevoren met elkaar door waar de doorzettingsmacht ligt
- Laat de specifieke opgave leidend zijn voor de inrichting van de uitvoering



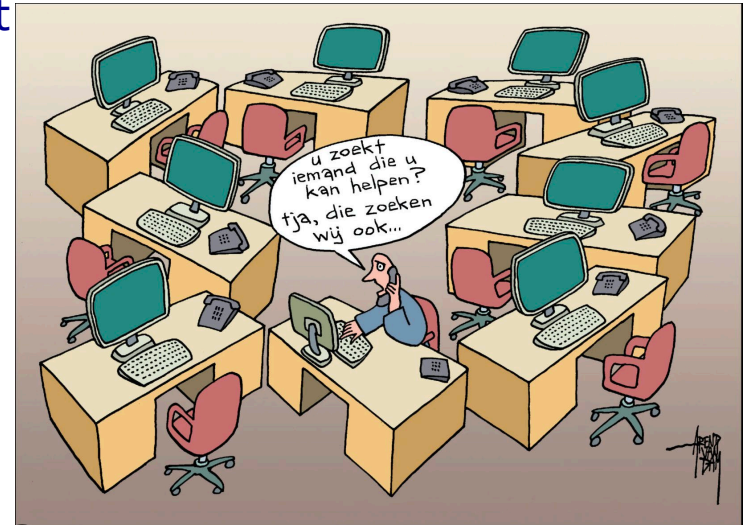
## Zoek manieren om kosten en baten van opgaven in de leefomgeving nauwkeuriger te bepalen en beter te verdelen

- Deel kennis en kunde over (innovatieve) financiële arrangementen
- Zet waardevermeerdering van grond in voor ruimtelijke ontwikkelingen
- Kijk ook naar niet-financiële baten, vermeden kosten en mogelijke toekomstige baten



## Ga slim om met structurele schaarste aan menskracht

- Maak gebruik van pooling en expertisevertegenwoordiging
- Verlicht personeelsschaarste door het werk slimmer in te richten
- Benut mogelijkheden van standaardisatie





- Oproep tot actie
- Vrijwel alle parlementaire enquêtes sinds 1945 betroffen uitvoeringsvraagstukken
- Daadwerkelijk uitvoeren van beleid draagt bij aan vertrouwen burger in de overheid



Bezuidenhoutseweg 30  
Postbus 20906  
2500 EX Den Haag  
Nederland

06 2180 0302  
info@rli.nl

[www.rli.nl](http://www.rli.nl)

Volg ons op:

